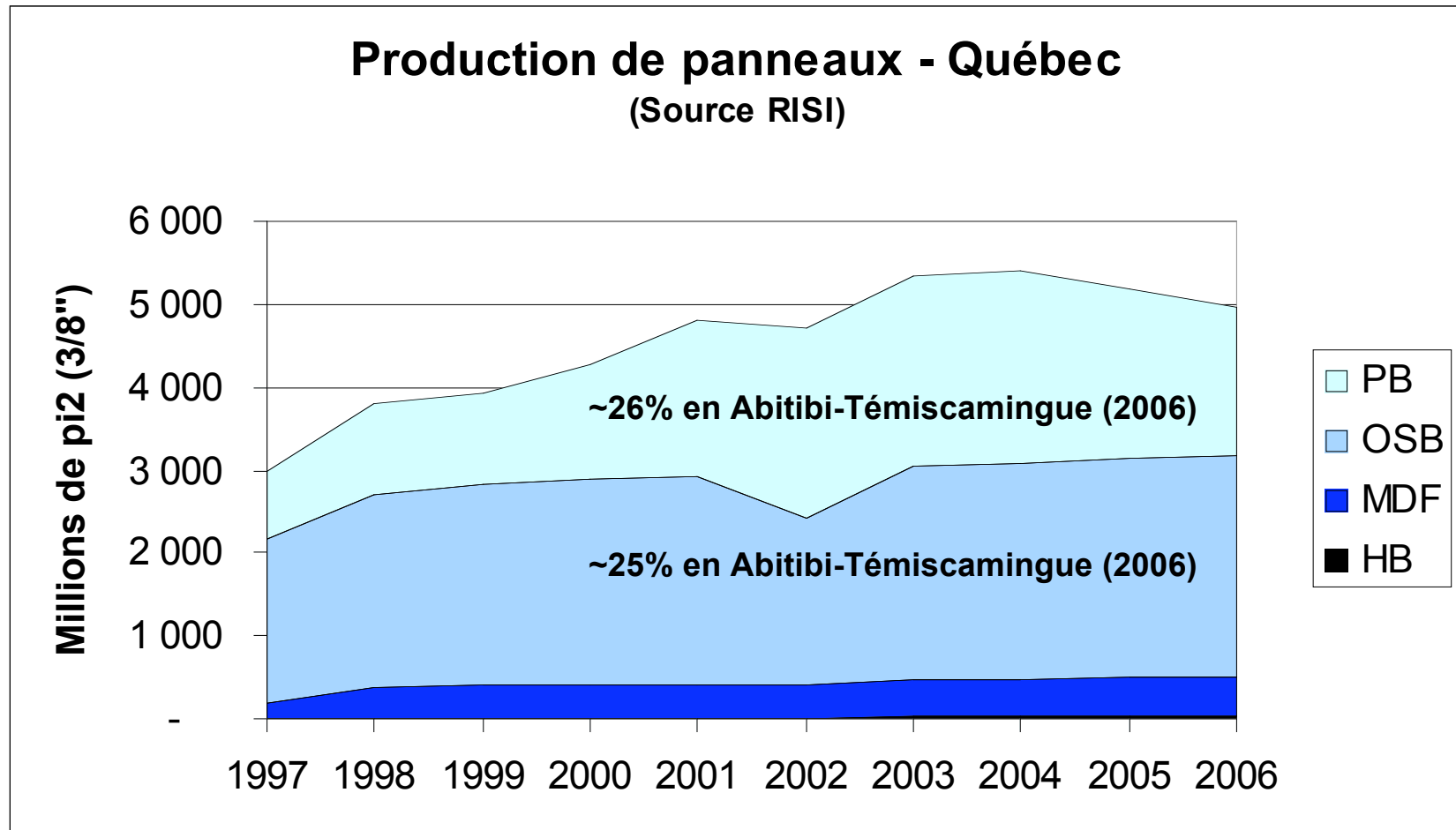


*Survol des possibilités et des pièges à éviter  
dans l'ajout de valeur aux panneaux produits  
en Abitibi-Témiscamingue.*

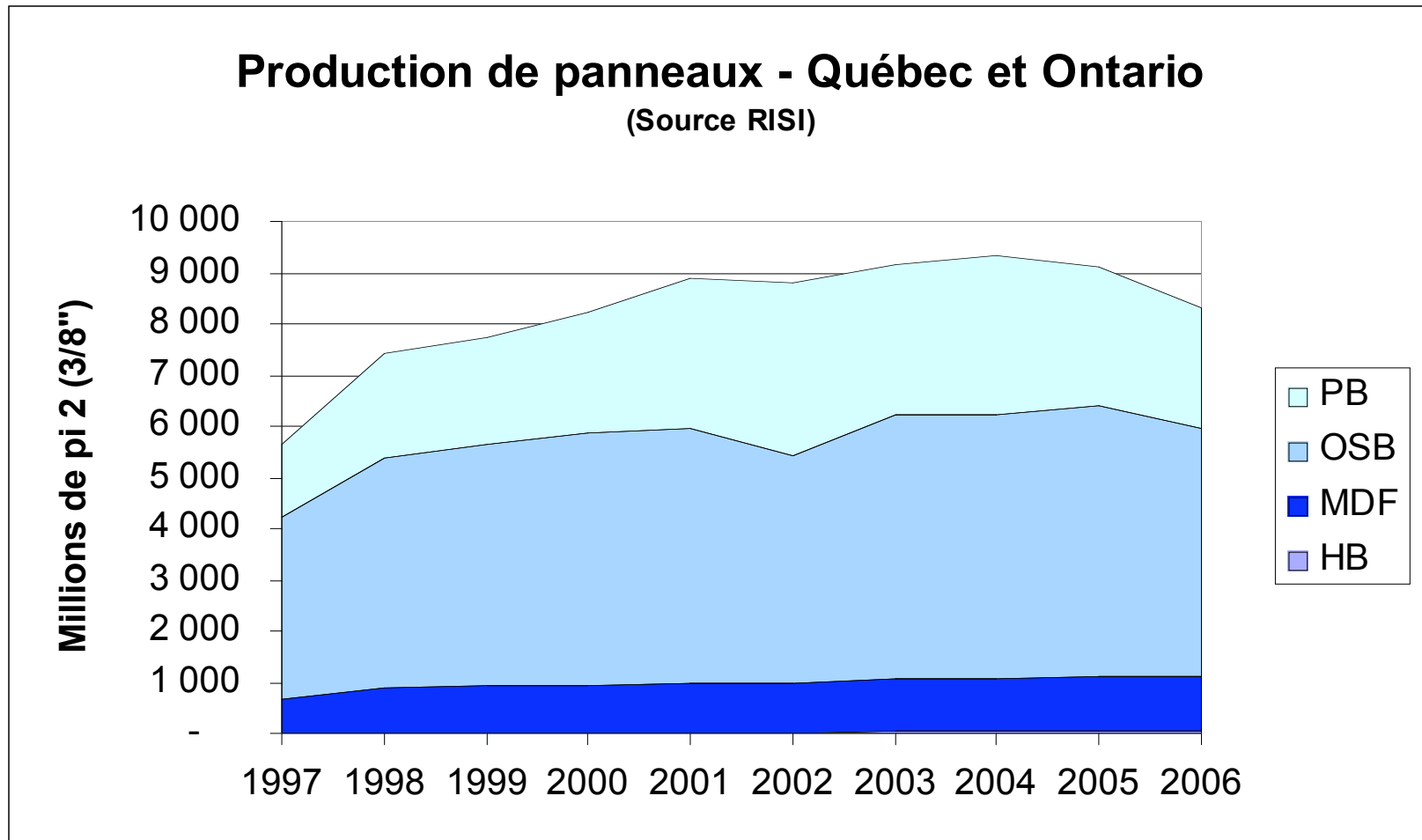
*Jean Roy  
Vice-président, région Nord  
Industries Norbord inc.*



Dans l'ensemble, la production de panneaux au Québec est à son niveau culminant

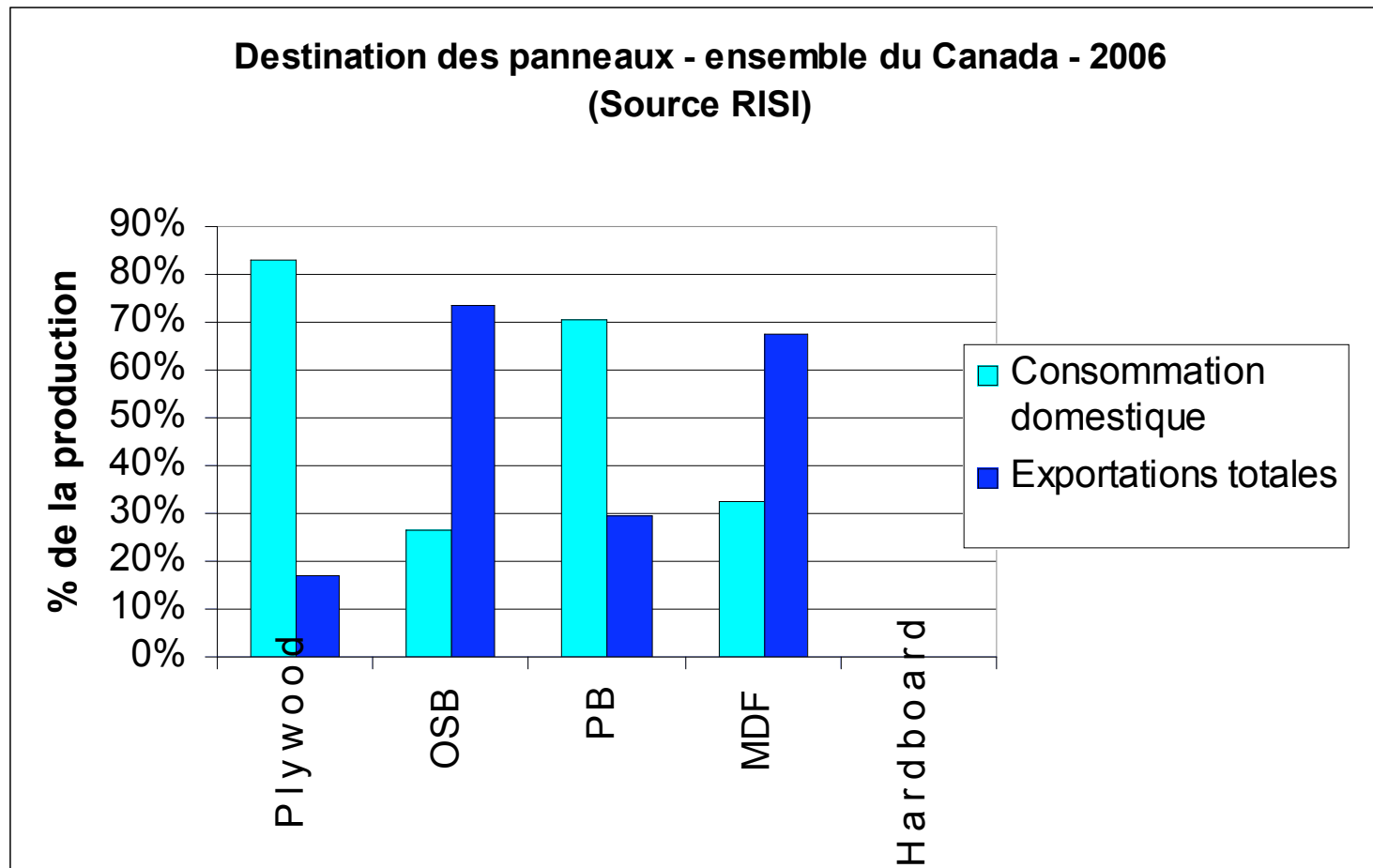


La production de panneaux fléchit légèrement mais reste à un niveau élevé dans l'Est du Canada

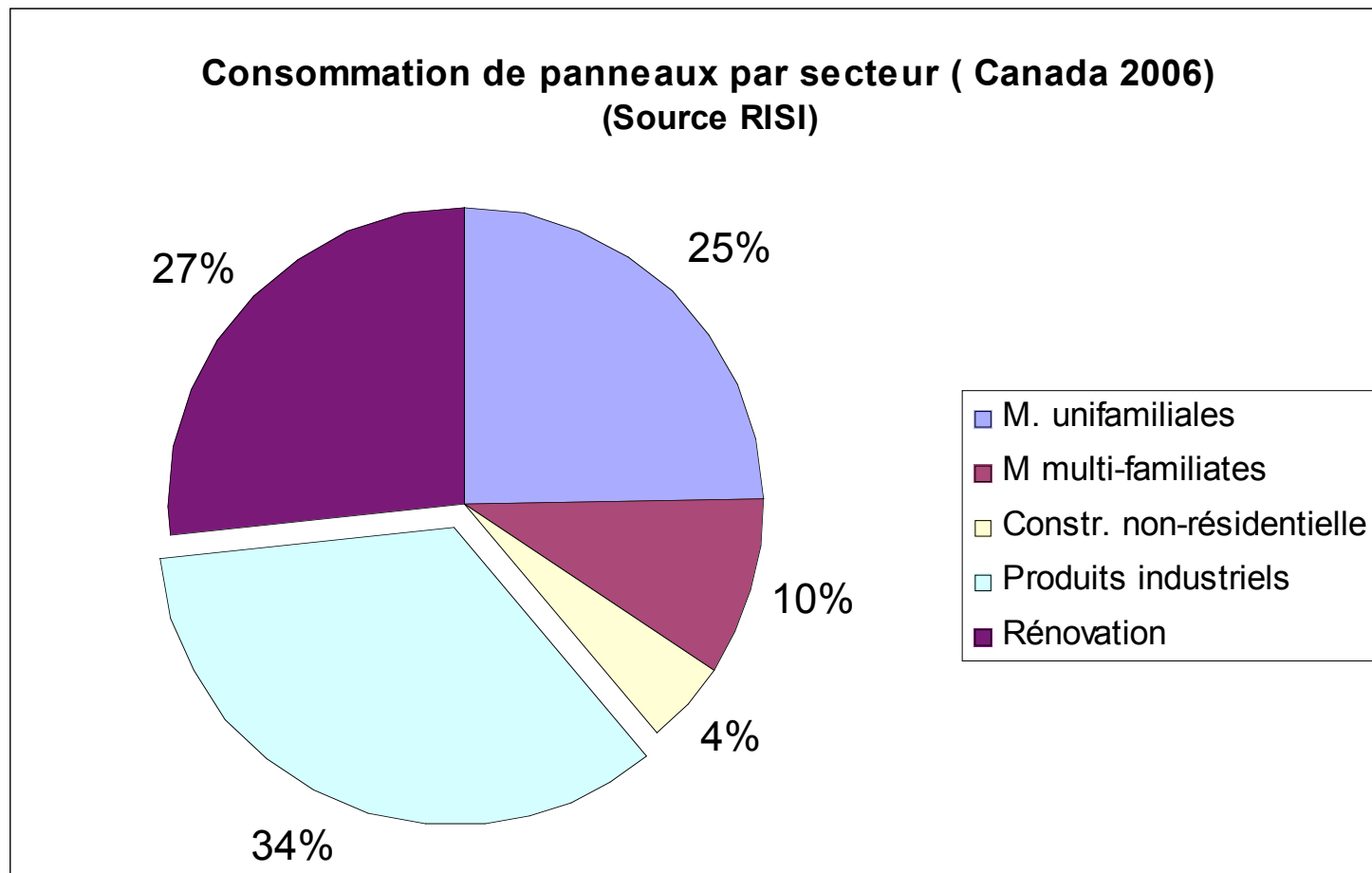


Environ 62% de la production canadienne de panneaux est exportée.

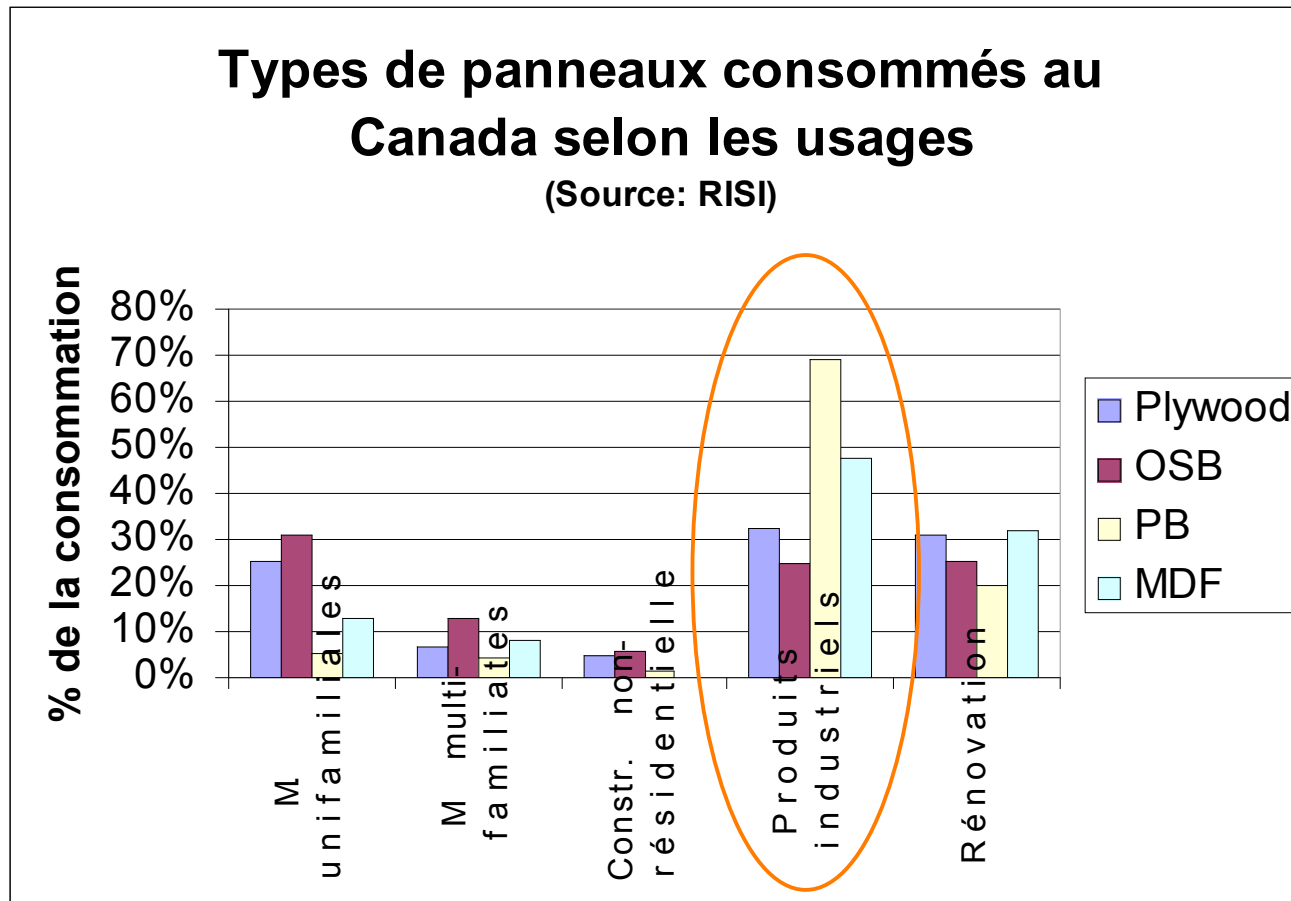
## L'approvisionnement potentiel pour les produits à valeur ajoutée au Canada est énorme



# Les usages industriels représentent le tiers de la consommation canadienne de panneaux



# Les usages industriels consomment un pourcentage significatif de tous les types de panneaux produits au Canada



# Nous pouvons miser sur les panneaux... Mais gare à tomber dans le panneau!

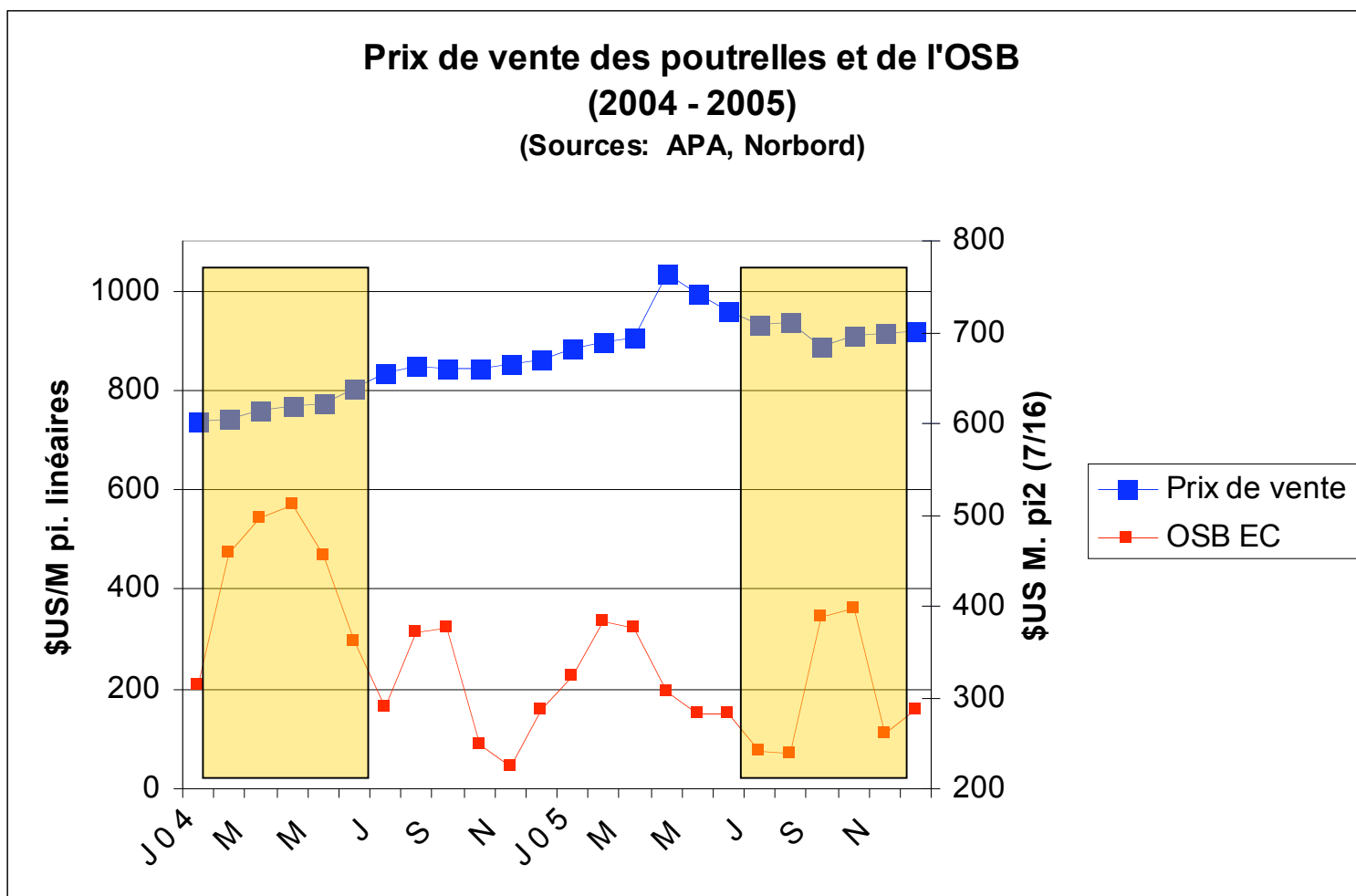
- Les panneaux produits en Abitibi-Témiscamingue sont propices aux usages industriels
- Sur la base de notre expérience, les fabricants doivent éviter certains écueils pour améliorer leurs chances de succès:
  - La volatilité des prix des panneaux
  - Les lois du marché
  - La valeur ajoutée qui devient une commodité

# Risque # 1

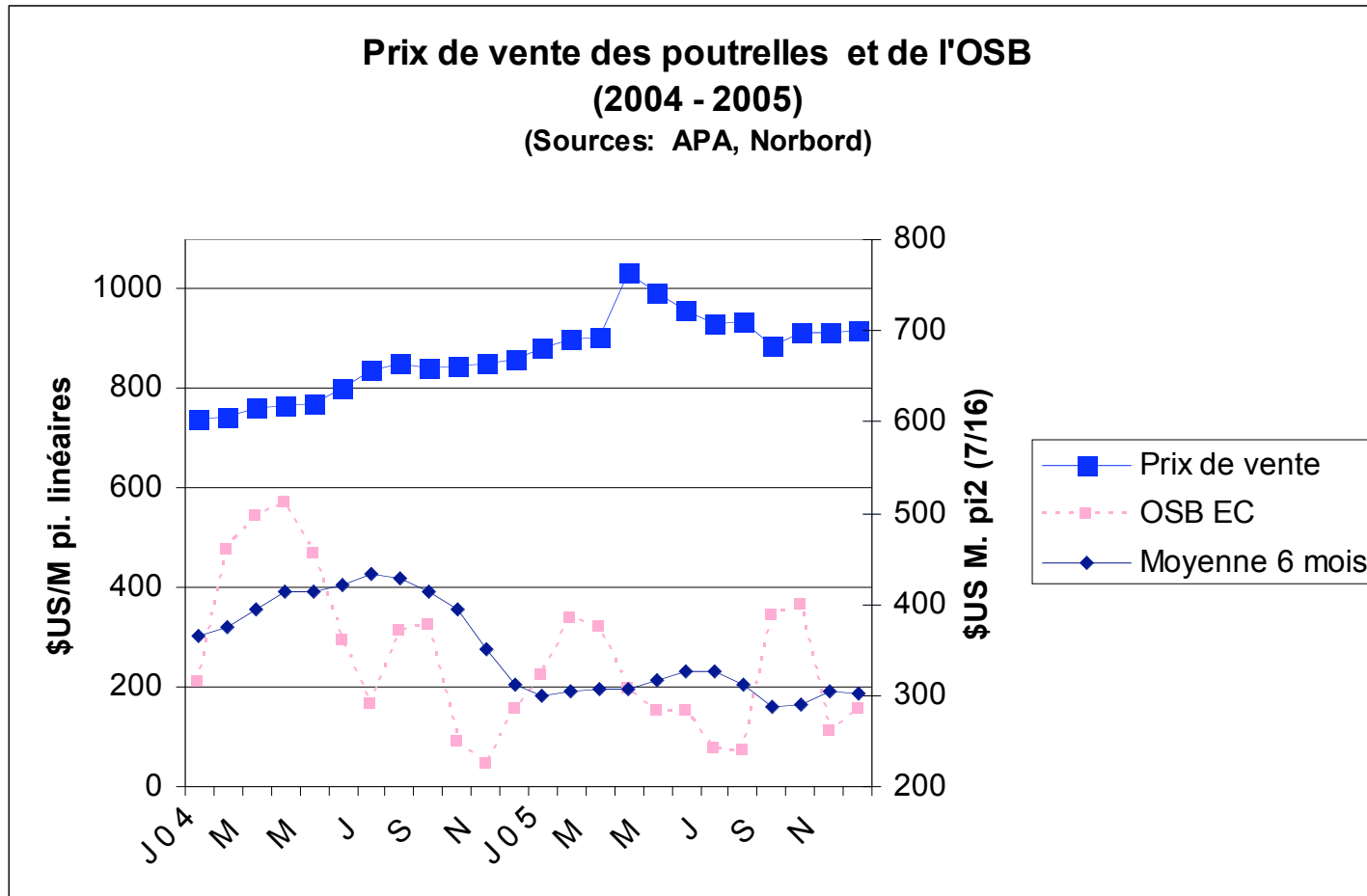
La volatilité du prix des panneaux

Entre les matières premières et les produits à valeur ajoutée

# Les marchés sont souvent asynchrones



Pour rendre les résultats financiers des fabricants plus prévisibles:  
**Le lissage du coût des intrants est souhaitable**



# Risque # 2

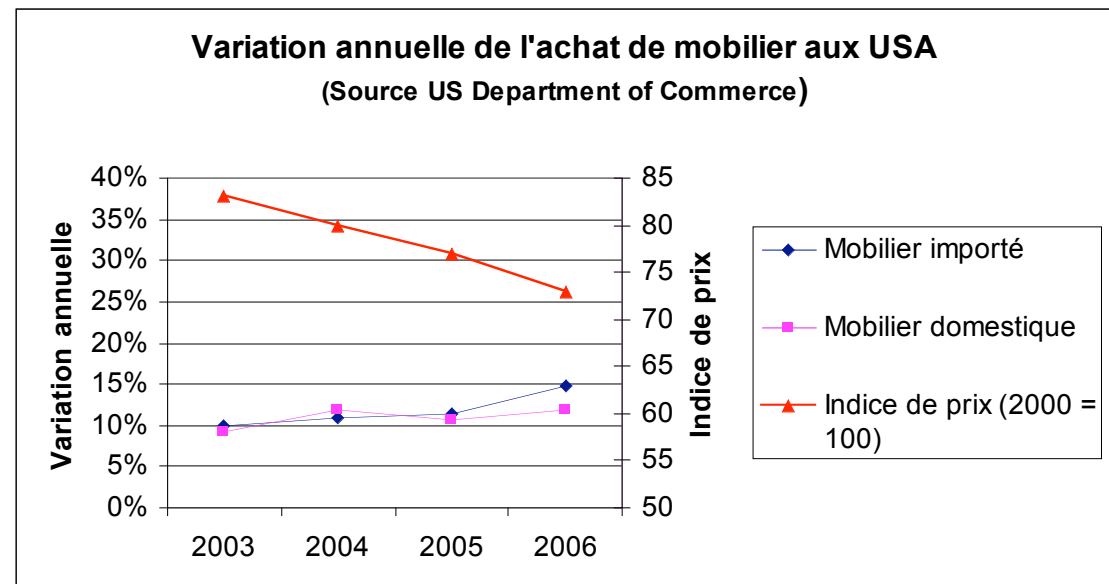
Les lois du marché

# L'ajout de valeur n'est pas un rempart contre les lois du marché

- Si vous êtes à l'abri des cycles économiques... vos clients ou leurs clients, eux, ne le sont pas!

- **Solutions:**

- Bas coûts de production
- Contenu élevé en valeur ajoutée
- Devenir partie intégrante du processus d'affaires de la clientèle.

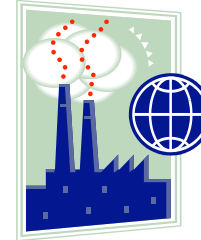


# Risque # 3

La valeur ajoutée qui devient  
une commodité

# Certaines valeurs ajoutées nous distinguent plus que d'autres. Lesquelles?

## Valeurs ajoutées:



- Capital
- Technologie
- Propriété intellectuelle
- Intrans
- Main d'œuvre
- Connaissance des marchés, intégration
- Adaptabilité, flexibilité
- Service à la clientèle

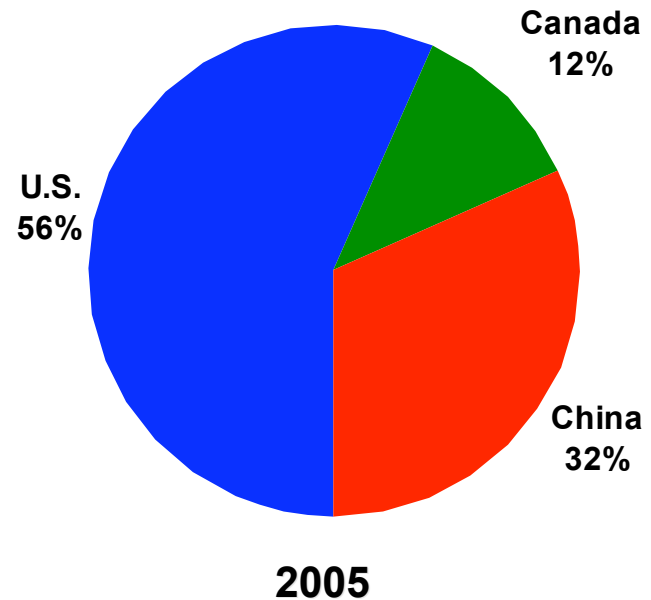
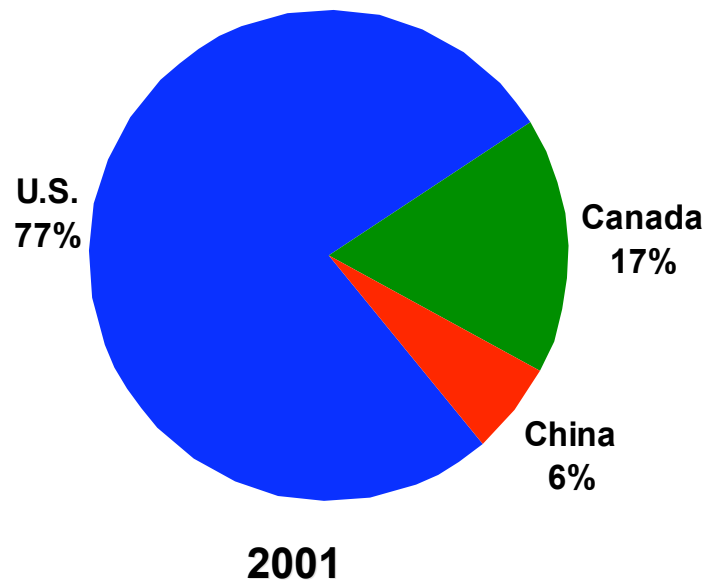


Exemple où une valeur ajoutée devient une commodité: Le placage de bois noble ou précieux

Le placage de bois précieux est une activité où la main d'oeuvre est un ajout de valeur significatif

Provenance du *Hardwood Plywood Overlay* consommé aux USA

Source: H.P.V.A.



# Conclusions

- La production de panneaux en Abitibi-Témiscamingue est suffisante en volume et propice par sa nature à des projets de valeur ajoutée.
- Des volumes supplémentaires sont disponibles dans les régions limitrophes.
- Sur la base de l'expérience acquise par Norbord, les atouts à développer pour réussir dans les projets de valeur ajoutée sont:
  - Le lissage du coûts des intrants
  - De bas coûts de production
  - Un contenu élevé en valeur ajoutée
  - Le choix stratégique des valeurs ajoutées qui vous donneront un avantage compétitif
    - Exemple: Intégration dans le processus d'affaires des clients